

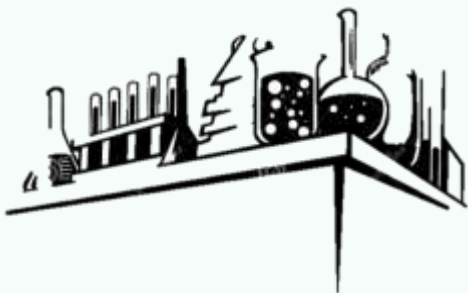


Экономика в лаборатории

Аналитик организационно-методического отдела по
клинической лабораторной диагностике
Ф.А.Агеев

Государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский институт
организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента
здравоохранения города Москвы»

ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ



Лаборатория – это предприятие

Принципы работы предприятия:

Экономичность

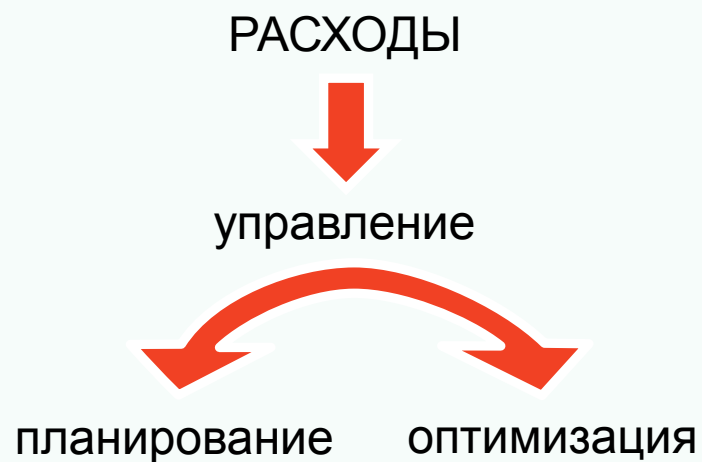
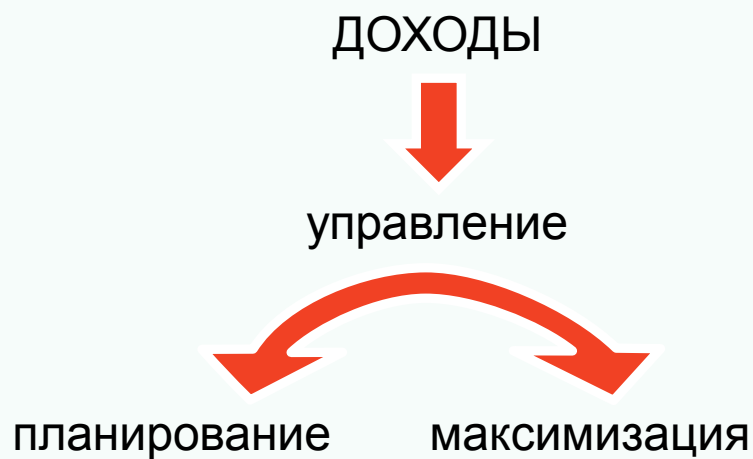
достижение заданных результатов при минимальных затратах или при определенном объеме затрат обеспечение наибольших результатов

Финансовая устойчивость

предприятие на каждый момент времени может произвести необходимые платежи

Получение прибыли

производство по количеству и качеству должно быть организовано таким образом, чтобы обеспечить прибыль и рентабельность



ДОХОДЫ – РАСХОДЫ = ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ



ДОХОДЫ – РАСХОДЫ = ~~ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ~~

Прибыли или убытки за период следует подвергать
тщательному анализу

Доходы за март-апрель	1 000 000 руб.
Расходы за март-апрель	1 300 000 руб.
Убыток <u>Расходы</u> :	300 000 руб.
.....
.....
Приобретение анализатора	400 000 руб.



ДОХОДЫ



Деньги



Кредиты



Оборудование

- ✓ выручка от основной деятельности
- ✓ операционные доходы
- ✓ внереализационные доходы

РАСХОДЫ



переменные



постоянные



валовые

Учет доходов и расходов

ДОКУМЕНТ

Выполнено исследований:
(Март 2016)
Пациентов – 462 чел.
Тестов – 1 677 шт.
Сумма – 952 114 руб.



БУХУЧЕТ

Выполнено исследований:
(Март 2016)

Сумма – 952 114 руб.

Выплачено работникам:
(Март 2016)
Сотрудники – 25 чел.
Сумма – 439 500 руб.



Начислен аванс:
(Март 2016)

Сумма – 439 500 руб.

Учет доходов и расходов

1. Указания о порядке применения бюджетной классификации РФ, утверждены Приказом Минфина РФ от 01.07.2013 № 65н (ред. 29.12.2016).
2. Приказ Минфина РФ от 08.06.2015 № 90н, от 01.12.2015 № 190н.
3. Письмо Минфина РФ от 04.02.2016 № 02-05-10/5485 «О порядке применения Указаний № 65н при исполнении бюджетов в 2016 году».
4. Увязка кодов ВР и кодов КОСГУ представлена в приложении 5.1 к Указаниям № 65н.



Учет доходов и расходов

КОСГУ - Классификатору Операций Сектора Государственного Управления

Структура КБК																				
Код главного распорядителя бюджетных средств			Код раздела		Код подраздела		Код целевой статьи										Код вида расходов			
							Программная (непрограммная) статья					Направление расходов					группа	подгруппа	элемент	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	

BP - Код вида расходов бюджета

- код BP 244 «Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд».
- код BP 111 «Фонд оплаты труда учреждений»;

Учет доходов и расходов

КОСГУ:

Доходы:

Код 120 – прибыль, полученная от эксплуатации имущества, находящегося в постоянной или временной собственности бюджетной организации.

Код 130 – прибыль, получаемая бюджетной организацией от предоставления клиентам различных платных услуг.

Расходы:

Код 210 – Оплата труда.

Код 310 – Увеличение стоимости основных средств, покупка медицинского оборудования, медицинского инструментария

Код 340 – Увеличение стоимости материальных запасов, расходы на медикаменты, расходные материалы медицинского и немедицинского назначения.

Источники финансирования:

Бюджетная деятельность: Государственный заказ (субсидии)

Внебюджетная деятельность: ОМС

Внебюджетная деятельность: ПМУ

Внебюджетная деятельность: ФСС

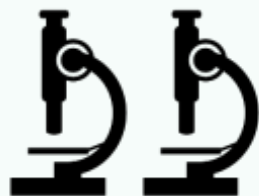
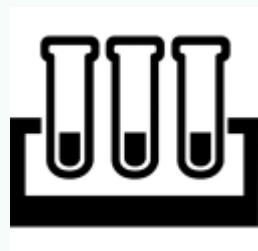
Внебюджетная деятельность: прочее



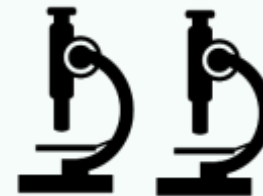
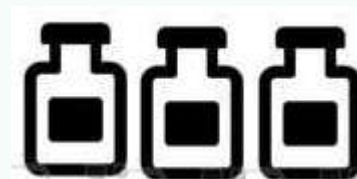
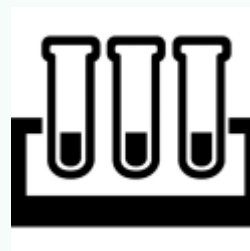
План финансово-хозяйственной деятельности (пример)

	бюджет	внебюджет			
Код	субсидии	ОМС	ПМУ	ФСС	прочее
120		9 000 000			
130	1 300 000		1 200 000	0	0
210		1 900 000	260 000		
310			350 000		
340		3 100 000	400 000		

ОМС



ПМУ



Анализ данных

	ВСЕГО	ОМС	ПМУ	%
Пациентов	1 000	800	200	20,0
Проб	6 000	5 000	1 000	16,6
Прибор А	4 000	3 500	500	12,5
Прибор Б	1 500	1 000	500	33,3
Прибор В	500	500	0	0,0

План-факт анализ

	ВСЕГО		ОМС		ПМУ		% пму	
	план	факт	план	факт	План	факт	план	факт
Пациентов	1 000	1 100	800	800	200	300	20,0	27,0
Проб	6 000	7 000	5 000	5 000	1 000	2 000	16,6	28,5
Прибор А	4 000	4 000	3 500	3 500	500	500	12,5	12,5
Прибор Б	1 500	2 000	1 000	1 000	500	1 000	33,3	50,0
Прибор В	500	1 000	500	500	0	500	0,0	50,0

ИТОГИ:

1. Деятельность лаборатории в составе любого учреждения может и должна быть экономически рассчитана и прогнозирована.
2. Если лаборатория принимает решение работать в ПМУ – эта деятельность должна быть экономически целесообразной, т.е. приносить прибыль.
3. Обязательно следует учитывать источники финансирования закупок в текущей деятельности и не допускать разбалансировки соотношения между платной деятельностью и услугами, оказываемыми по ОМС.
4. Предоставляя экономическим службам информацию по базовым показателям, таким как количество тестов, проб, пациентов за период – можно требовать от них комплексной экономической оценки лабораторного подразделения. Наладить мониторинг собственной деятельности.



Спасибо за внимание!