



Федерация лабораторной медицины
ассоциация специалистов и организаций лабораторной службы
общественное объединение

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЛАБОРАТОРНОЙ ДИАГНОСТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

АСТАНА, 19–20 СЕНТЯБРЯ 2025



NATFORLAB-2025, Астана, 19–20 сентября 2025



КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ:

Недостаток врачей клинической лабораторной диагностики
(БОЛЕЕ 70% -специалисты с высшим не медицинским образованием).



ВРАЧИ – 738



СПЕЦИАЛИСТЫ – 875



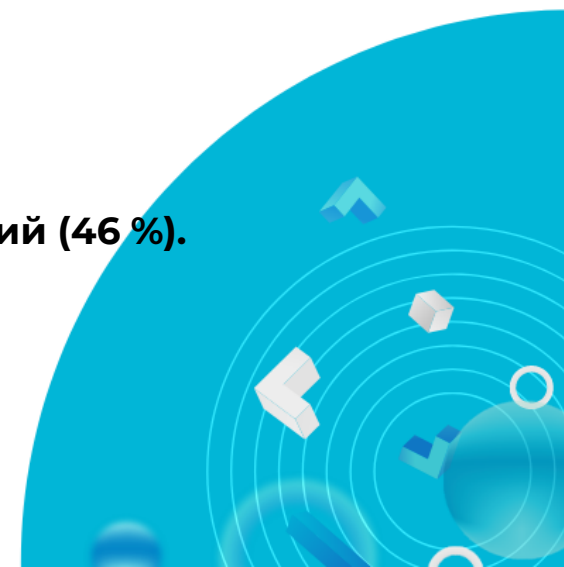
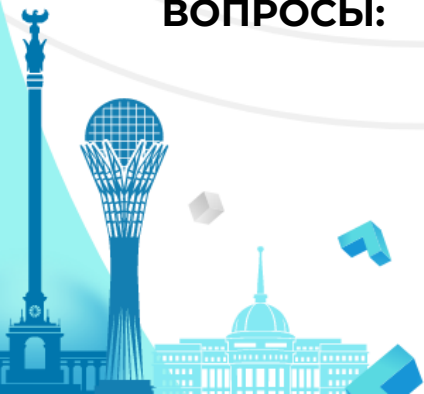
ЛАБОРАНТЫ - 6136

МАТЕРИАЛЬНО- ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА:

Региональные различия в уровне оснащения.
Всего в обороте - 10549 ед. лабораторного оборудования.

ОРГАНИЗАЦИОННО- СТРУКТУРНЫЕ ВОПРОСЫ:

Централизованные лаборатории – 6
(Шымкент- 1, Караганда -2, Акмолинская -1, СКО-1, Абайская – 1).
Лаборатории, аккредитованные по стандарту ISO 15189 (27 лаб).
Охват внутренней (71 %) и внешней оценкой качества исследований (46 %).
За 4 года численность исследований выросла на 75%:
с 72 до 180 млн. исследований.





КОЛИЧЕСТВО ЛАБОРАТОРНОГО ОБОРУДОВАНИЯ ПО ВИДАМ ЛАБОРАТОРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ



Всего 685 медицинских организаций приняли участие в инвентаризации (охват 66%)

СРЕДНИЙ ИЗНОС
ОБОРУДОВАНИЯ - 56,3%
ПОТЕБНОСТЬ - 889 ЕД.

РЕАГЕНТНЫЕ
КОНТРАКТЫ - 12%,
ОСНОВНОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ - 85%

Количество МО, принявших участие в инвентаризации согласно структуре уровней по Нормативу сети и по форме медицинской помощи

Форма мед. помощи	Уровни согласно Нормативу сети			
	1 уровень (районный)	2 уровень (городской)	3 уровень (областной)	4 уровень (республ-ий)
АПП	115	122	-	-
Стационар	173	112	148	15
ИТОГО	288	233	148	15



Цель проекта:

- Внедрение механизма независимой внешней оценки качества лабораторных исследований по приоритетным направлениям:
- Биохимия
- Коагулология (гемостаз)
- Диагностика вирусных гепатитов В и С
- Методология: Руководство ВОЗ по внешней оценке качества

ИТОГИ

- Пилотный проект подтвердил необходимость системной оценки качества лабораторных исследований.
 - % успешно прошедших ВОК, составил от 84% до 100%,
- Оклонения ($SDI > 2,0$) зафиксированы по параметру «Гепатит С» (17,9%), что требует дополнительного внимания к методологии и оснащению лабораторий
- Показатель полной проходимости по параметру ТВ (тромбиновое время) составил 100%.

- Выявлены проблемы с обеспечением реагентами (например, билирубин прямой, ТБ)



Участие лабораторий:

- Проект охватил **все регионы РК (20)**, что свидетельствует о широкой географии пилотной реализации.
- **Участие от 8 до 13 лабораторий с каждой областной единицы, обеспечило оптимальный охват**
- **Отдельные регионы с низкой вовлеченностью**, в дальнейшем будет учтено при масштабировании проекта, с целью выравнивания регионального участия.

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ППРК № 945 ОТ 24 НОЯБРЯ 2022

ГОДА

СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО:



- ВОЗ: инструмент LQS — оценка лабораторной службы, внешняя оценка качества - Руководство по НПВОК
- Минздрав РК: Стандарт организации лабораторной диагностики (Приказ МЗ РК № 257) — унификация подходов. Об утверждении профессиональных стандартов (Приказ МЗ РК № 46)
- НЦА - СТ РК ISO 15189 -2023

КАДРЫ И КОМПЕТЕНЦИИ:



- Минздрав: Подготовка специалистов, оценка знаний и навыков - Приказ МЗ РК № 283 -Правила присвоения и подтверждения уровня квалификации
- Приказ МЗ РК № 303 - Правила дополнительного и неформального образования
- Приказ МЗ РК № 274 - Правила сертификации специалистов здравоохранения
- Приказ МЗ РК № 249 - Правила оценки профессиональной подготовленности

ИНФРАСТРУКТУРА И ОСНАЩЕНИЕ:



- Минздрав РК : Концепция развития инфраструктуры здравоохранения на 2024-2030 г.г.(ППРК 454 от 2024 года), Дорожная карта развития лабораторной диагностики (Приказ 915 от 24.12.2024 года) - оснащение лабораторий за счет местного бюджета, внедрение инноваций и централизация




ЭПИДЕМИОЛОГИЯ И НАДЗОР:

- МИНЗДРАВ РК : Наиональный план - О совершенствовании системы профилактики инфекций и инфекционного контроля (Приказ МЗ РК № 1106) выявление инфекций, лекарственная устойчивость через раннюю диагностику, дозорные центры, участие лабораторий в надзоре за антибиотикорезистентностью.



ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ДАННЫЕ:

- Минздрав: интеграция ИТ-систем, большие данные, информатизация здравоохранения (Приказ МЗ РК №1080)



Рост нагрузки на стационары и ПМСП, дефицит врачебных кадров медицинских лабораториях, неравномерность доступности исследований по регионам РК

Качество и безопасность:

- недостаточная унификация процессов по биобезопасности и биозащите
- вариабельность TAT и показателей качества

Финансирование:

- ограниченный тариф на услуги в тарификаторе медицинских услуг, разрыв материальных затрат/цены, необходим пересмотр перечня услуг
- непрозрачность себестоимости, отсутствие единой доступной расчетной формулы

Высокая импортозависимость по реагентам и расходным материалам



Пациент-ориентированная , стандартизированная и устойчиво финансируемая система здравоохранения

К 2030 ГОДУ:

≥95% исследований в
стандартизированных потоках
в лабораториях
аккредитованных на
соответствие стандарту СТ КЗ
ISO 15189 -2023

Единая национальная сеть
централизованных
лабораторий на областном
уровне с маршрутизацией
редких тестов

Единая цифровая интеграция:
LIS ↔ Единая мед
информационная система,
е-реестры и
референс-диапазоны

Полный охват EQA/ВЛК
(внешняя оценка
качества/внутренняя оценка
качества) по приоритетным
профилям по национальной
программе внешней оценке
качества

ЭФФЕКТИВНОСТЬ:

ТАТ для STAT ≤60 мин
в стационарах 24/7

снижение себестоимости на 10–15%
за счет централизации и логистики



Национальные референс-центры, областные централизованные лаборатории (областной, межрайонный уровень)



Спутниковые лаборатории (районный уровень и город):

- базовые панели, отбор и препаналитика
- маршрутизация образцов в централизованные лаборатории и референс-центры на подтверждение



Единые SOP/стандарты, унифицированное оборудование по уровням лабораторий



Единая лабораторная логистика: графики, холодовая цепь, трекинг биоматериала



ISO 15189:

- поэтапная аккредитация лабораторий (**Дорожная карта МЗ РК**)
- международные инструменты и национальные методические рекомендации
- Национальные менторы ВОЗ

EQA/ВКО:

- поэтапный 100% охват ключевых профилей Национальной программой внешней оценки качества
- обязательная обратная связь с клиницистами – передача тревожных и критических значений, участие в ВКК и клинических разборах

QMS:

- аудит процессов согласно системы менеджмента качества, контроль прецизионности/точности, контроль неопределенности измерений
- реестры референс-интервалов и верификация методов
- аккредитация внутриветеринарная и международная аккредитация CAP



Национальная модель данных: каталоги тестов, кодирование (LOINC/ICD), единые справочники



LIS/LIMS:

- единые требования к интеграции с ДАМУМЕД
- электронная преаналитика и е-направления



Дашборды KPI, TAT, контроль качества, траектории пациента в централизованных лабораториях и автоматизация



Телелабораторные консультации и второе мнение для сложных случаев – морфология крови, паразитология, цитология и патоморфология.





Профили диагностики
с высокоточными
методиками для
скрининговых
исследований -
сердечно-сосудистых,
онко- и инфекционных
заболеваний



Пересмотр
клинических
протоколов
диагностики и
лечения, возможность
рефлекс-тестирования,
правил повторов
лабораторных тестов



Совместная работа
с клиницистами:
врачебно-
консультативные
комиссии,
клинические
разборы





1

**Возможность онлайн
калькуляции полной
себестоимости
лабораторных услуг
в тарификаторе
услуг и прозрачные
тарифы**

2

**Модели оплаты:
смешанная
(ГОБМП +
ОМС/доброволь
ное
страхование +
B2B)**

3

**Пересмотр и
актуализация
тарификатора
медицинских услуг
по разделу
лабораторные
услуги**

4

**Договора
аутсорсинга в МО с
KPI и стимулы за
качество/
эффективность**



Инициативы по локализации реагентов и расходных материалов и поддержка проектов на уровне Министерства здравоохранения РК



Трансфер технологий, стандарты качества GMP/ISO



Поддержка наукоёмких проектов, клиническая апробация новых тестов на уровне НЦентров



Баланс локализации и рисков: диверсификация поставок РРМ при участии единого дистрибьютера





Индикатор	База (2024)	Цель (2030)	Периодичность
TAT STAT, мин (стационар 24/7)	90	≤60	ежемесячно
Охват EQA по ключевым профилям, %	60	100	квартально
Доля тестов с верифицированными RI, %	40	95	ежеквартально
Инциденты преаналитики на 1000 проб	6.0	≤2.0	ежемесячно
Доля интеграции LIS↔EMR, % тестов	55	≥95	ежеквартально
Снижение себестоимости, % к базе	—	10–15	ежегодно

- структурирование системы управления лабораторной службы - вертикальная модель и координационного совета на базе ННЦЗР им С.Каирбековой

2025

- масштабирование ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ И РЕФЕРЕНС-ЦЕНТРОВ

2025

- утверждение стандартов, пилоты ISO 15189 и EQA
- реестр тестов и интеграционные требования

2026

- расширение аккредитации ISO 15189
- охват EQA $\geq 95\%$

2026

- внедрение инноваций, устойчивое финансирование и KPI-на контракты аутсорсинга услуг

2025
2026



МЗ РК -ННЦРЗ-НЦОЗ- Комитет по ЛС -ГВС

1

Утверждение
дорожной карты
и целевых
KPI на

2024

2

Запуск
реализации

2025

3

Подготовка МО
СТ РК SO 15189-
2023

2025-2026

4

Подведение
итогов

2026

