

## Переход от слепых закупок к предиктивному AI-управлению:

Аналитический аудит частной лаборатории судебных и частных экспертиз, государственной медицинской организации и возможности платформы EriQ AI

*Как оцифровать 100% учета расходных материалов, исключить списывание просрочки, оптимизировать закуп основных средств и защитить бюджет медицинских организаций.*

**Спикер: Абаева Шамшырак Болатовна**

Эксперт по финансовой аналитике и цифровой трансформации лабораторий

# СИСТЕМНЫЙ ВЫЗОВ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ РК

# 110 млн

лабораторных исследований ежегодно в Казахстане

# СВЫШЕ 126,7 млрд ₸

## Закупки работают реактивно

«Заказы с запасом» из-за страха дефицита → заморозка капитала на складе → списание просроченных реагентов



Источник: Высшая аудиторская палата РК, итоги государственных аудитов 2024–2025 годов.

# ПРАКТИЧЕСКИЙ КЕЙС: АУДИТ ЧАСТНОЙ ЛАБОРАТОРИИ СУДЕБНЫХ И ЧАСТНЫХ ЭКСПЕРТИЗ (2025 Г.)

---

5935

судебно-гистологических  
исследований

≈ 3,5 млн ₴

реагенты, списанные в  
производственное потребление

≈ 66,4 млн ₴

выручка по анализируемому  
направлению

≈ 4,8 млн ₴

стоимость складских  
остатков



Положительный показатель:

5,24%

выручки уходит на  
реактивы



Системный изъян:

**ОТСУТСТВИЕ СКВОЗНОГО АИ-УЧЕТА  
МЕЖДУ ЛИС, 1С И СКЛАДОМ**

порождает «слепые зоны» и прямой финансовый ущерб.

## КЕЙС №1 ( ШИК-реакция)

≈ 51 млн ₴

выполненных исследований  
591.9 тыс ₴ выручки

списано

≈ 20.7 наборов

на сумму 1.36 млн ₴

Результат: прямой финансовый убыток  
-767 603 ₴ (маржинальность -129.6%)



2,46 исследования

фактическая нагрузка на один  
набор из-за порчи открытых  
флаконов

## КЕЙС №2 ( Учет формалина 10%)

норма НПА

107.13 кг

907.4 л (+747%)

списано со склада

Причина: использованный формалин  
передается по весу в общее отделение  
(морг) для бальзамирования.  
Без автоматизации процесс выглядит как  
«перерасход»

# СКЛАДСКИЕ ЗАПАСЫ:

## Замороженный капитал и риски просрочки

---

### Коэффициент покрытия

≈ 4,76 млн ₴

стоимость складских остатков

16,4 месяца

расчётное складское покрытие при текущем темпе расхода

### Диспропорция закупа

59,6% стоимости запаса

сосредоточено всего в двух позициях: Гематоксилин Майэра (1.73 млн ₴ и Парафин (1.10 млн ₴)

Важно: запас на 16 месяцев не доказывает наличие избытка

≈ 52 тыс. ₴

реагенты с приближающимся сроком годности



#### НУЖЕН УЧЕТ:

- прогнозной нагрузки;
- критичности реагента;
- минимальной партии заказа;
- срока поставки;
- срока годности.

# НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ: Управление жизненным циклом Основных Средств (ОС)

## ВЫЗОВ КЛИНИЧЕСКИХ ОТДЕЛЕНИЙ (НА ПРИМЕРЕ РЕНТГЕН-ОТДЕЛЕНИЯ):

- 01 Тяжелое оборудование (Рентген-комплексы, КТ, МРТ) стоит сотни миллионов тенге.
- 02 Срок подачи бюджетной заявки / согласования ГЧП и ФСМС занимает от 1 до 3 лет.
- 03 Внезапный вывод из строя или списание по износу ведет к остановке службы на 1–2 года.

## РЕШЕНИЕ EPIQ AI ПО ОСНОВНЫМ СРЕДСТВАМ:

### Цифровой паспорт ОС:

Автоматический трекинг нормативного срока полезного использования и амортизации

## ТРЕХУРОВНЕВАЯ СИСТЕМА ОПОВЕЩЕНИЙ

36 мес.

Сигнал в ПЭО о необходимости включения техники в перспективный план закупа

24 мес.

Авто-формирование пакета документов и медико-технического обоснования

12 мес.

Финальное включение в план государственных закупок

# РЕШЕНИЕ: EpiQ AI — Интеллектуальный ERP-слой над вашей IT-инфраструктурой

Платформа EpiQ AI объединяет данные на аналитическом уровне:



**ЧТО ЗАКУПАТЬ?** — Авто-анализ динамики расхода по каждому отделению.

**КОГДА ЗАКУПАТЬ?** — Расчет «окна безопасности» с учетом плеча логистики поставщиков.

**В КАКОМ ОБЪЕМЕ?** — Исключение избытка и дефицита за счет предиктивных AI-алгоритмов.

# ЭФФЕКТ ПИЛОТА: ИЗМЕРИМЫЕ КРИ

## ЗАПАСЫ

- складское покрытие по критическим позициям
- стоимость запасов с риском истечения срока годности
- доля избыточных запасов



## ДОСТУПНОСТЬ

- количество случаев дефицита
- длительность отсутствия критических реагентов



## ТОЧНОСТЬ

- ошибка прогноза по каждой позиции
- отклонение фактического расхода от нормативного



## ПРОЦЕСС

- время на ручную сверку
- срок подготовки закупочной потребности
- доля партий с заполненными сроками вскрытия и годности



# ДВОЙНОЙ ЭФФЕКТ ПЛАТФОРМЫ: ЗАЩИТА БЮДЖЕТА И НЕПРЕРЫВНОСТЬ



СОКРАЩЕНИЕ  
ВРЕМЕНИ НА  
АНАЛИТИКУ



СНИЖЕНИЕ  
ИЗБЫТОЧНЫХ  
ЗАКУПОК

24/7

МОНИТОРИНГ КРП



0%

ПРОСТОЕВ  
ДИАГНОСТИКИ



СНИЖЕНИЕ  
ЗАТРАТ НА  
БЮДЖЕТ



СНИЖЕНИЕ  
РУЧНОЙ  
ОБРАБОТКИ

Полная минимизация списаний просроченной продукции и разморозка оборотного капитала

Гарантированное наличие критических позиций

Радикальное ускорение закупочных процессов и снятие рутинной нагрузки с лаборантов

# ПИЛОТ: ПЯТЬ МЕСЯЦЕВ ДО ПРОВЕРЯЕМОГО РЕЗУЛЬТАТА



## Этап 1 (2 мес)

### АУДИТ И ПОДГОТОВКА ДАННЫХ

- ✓ унификация номенклатуры
- ✓ приведение единиц измерения
- ✓ загрузка партий и сроков
- ✓ проверка нормативов
- ✓ описание маршрутов движения реагентов
- ✓ фиксация исходных показателей



## Этап 2 (2 мес)

### ПИЛОТ НА КРИТИЧЕСКИХ ПОЗИЦИЯХ

- ✓ расчёт фактического расхода
- ✓ прогноз потребности
- ✓ сигналы риска
- ✓ рекомендации по закупке
- ✓ калибровка модели
- ✓ гормонизация производственных процессов



## Этап 3 (1 мес)

### ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТА

- ✓ сравнение с исходным уровнем
- ✓ утверждение регламентов
- ✓ обучение сотрудников
- ✓ решение о масштабировании



**ЦИФРОВИЗАЦИЯ УЧЕТА —**  
ЕДИНСТВЕННЫЙ СПОСОБ  
ОСТАНОВИТЬ ХАОС В ЗАКУПКАХ,  
РАЗМОРОЗИТЬ МИЛЛИОНЫ ТЕНГЕ  
БЮДЖЕТА И ГАРАНТИРОВАТЬ  
НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДИАГНОСТИКИ.

